Společně tvoříme místní akční plán rozvoje vzdělávání II pro SO ORP Cheb

reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/17_047/0009119

(MAP II)

Šesté zasedání Řídicího výboru

11. prosince 2019

Město Cheb, zasedací místnost Rady města, nám. Krále Jiřího z Poděbrad 1/14

EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

CHEBSKO ROZVÍJÍ VZDĚLÁVÁNÍ MÍSTNÍ AKČNÍ PLÁN

MĚSTO CHEB

Program:

- Aktuální stav projektu MAP II (činnost RT, účast na akcích)
- Realizace projektů Šablony II - přehled z území SO ORP Cheb, informace k Šablonám III
- Investice do infrastruktury škol
  13. Výzva „MAS 21 - IROP - Vzdělávání - II.“ (otevřená do 30.12.2019,
  záměry: MŠ/ZŠ Libá „Zahrada jako učebna …“ a ZUŠ Fr. Lázně „Nástavba - audiovizuální učebna“
  92. Výzva IROP - Infrastruktura základních škol pro uhelné regiony
  (investiční dotace na vybavení učeben pro základní školy z Karlovarského, Ústeckého
  a Moravskoslezského kraje, příjem žádostí od 20.12.2019), záměry: 2. ZŠ, 5. ZŠ a 6. ZŠ Cheb
- Platný Strategický rámec investičních priorit pro území SO ORP Cheb
- Popis potřeb škol a aktualizace analytické části dokumentu „Společně tvoříme místní akční plán rozvoje vzdělávání SO ORP Cheb na období 2014+“
- Činnost pracovních skupin v období 09 - 11/2019
- Zhodnocení vzdělávacích a implementačních aktivit konaných v období 10 - 11/2019
- Plán aktivit na rok 2020
- Termíny jednání Řídicího výboru v 1. pololetí r. 2020
- Diskuze a závěr

MÍSTNÍ AKČNÍ PLÁN
CHEBSKO ROZVÍJÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Informace k projektu MAP II - aktuální stav

- **Výzva č. 02_17_047 Místní akční plány rozvoje vzdělávání II**

  (vyhlášena 15.11.2017, příjem žádostí do 31.10.2018)

- Název projektu „Společně tvoříme místní akční plán rozvoje vzdělávání II pro SO ORP Cheb“, registr. č. projektu: reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/17_047/0009119

- Město Cheb žádost o projekt podalo 14.5.2018, 17.8.2018 byl projekt doporučen k realizaci, dne 2.11.2018 proběhl tzv. právní akt (uzavření smlouvy)

- Realizace 48 měsíců: 1. 6. 2018 - 31. 5. 2022, monitorovací období 6 měsíců.
  Byly odeslány již dvě Zprávy o realizaci (ZoR), a to 28. 3.2019 a 27.9.2019. **Termín třetí ZoR je 27.3.2020 (za 3. monitorovací období 09/2019 - 02/2020)**

- Požadované způsobilé výdaje 11 287 416 Kč, schváleno bylo 11 214 579 Kč (vzhledem k celkové částce jde jen o minimální krácení ve výši 72 837 Kč). Výpočet maximální částky na projekt: 8 000 000 Kč + IZO každé školy zapojené do realizace projektu (MŠ, ZŠ a ZUŠ) x 100 000 Kč

- Bylo nutné opětovné schválení území MAP a osoby žadatele Regionální stálou konferencí Karlovarského kraje (RSK) + zapojení min. 70 % subjektů z území (územní změna oproti MAP: v MAP II Cheb již není zapojena obec Dolní Žandov s místní školou)

- Pokračuje spolupráce s NIDV (projekt SRP), KAP, IKAP, Krajskou hospodářskou komorou a s ostatními realizačními týmy MAP II Karlovarského kraje

Informace k projektu MAP II

Realizační tým - administrativní:

Hlavní manažerka projektu (0,2 úvazku)	Ing. Jana Krejsová
Administrativní pracovník / Asistent (0,2 úvazku)	Jana Hadašová
Finanční manažer projektu (0,2 úvazku)	Ing. Bc. Lucie Setničková
Mzdová účetní / Personalistka (každá 0,1 úvazku)	Hana Kocmanová, Lenka Staňková

Realizační tým - odborný:

Hlavní manažerka projektu (0,6 úvazku)	Ing. Jana Krejsová
Manažerka projektových aktivit (1,0 úvazku)	Mgr. Pavla Sudimacová
Facilitátor / Mediátor (0,5 úvazku, DPČ)	Mgr. Petra Kučerová
Analytik / Zástupce školy (celkem 33 osob, DPP)	všichni ředitelé MŠ, ZŠ a ZUŠ z SO ORP Cheb
Odborník / Lektor (DPP, 2 osoby)	Mgr. Libuše Hladká (12/2018 - 06/2019, další v jednání)

Realizační tým - implementace:

Odborný konzultant / Expert (0,5 úvazku, DPČ)	Mgr. Martina Metličková
Vedoucí / Člen pracovní skupiny (5 PS, 19 osob, DPP)	plně obsazeno
Lektor implementace (DPP, 3 osoby)	Jindřich J. Turek (11/2018 - 05/2019) PhDr. Miloš Říha (09/2019 - 12/2021), další v jednání

MÍSTNÍ AKČNÍ PLÁN
CHEBSKO ROZVÍJÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Informace k projektu MAP II

Klíčové aktivity:

- **KA1 Řízení projektu**
- **KA2 Rozvoj a aktualizace MAP**

Povinné podaktivity:

2.1. Řízení procesu rozvoje a aktualizace MAP
2.2. Zpracování komunikačního plánu
2.3. Pracovní skupina pro financování
2.4.a Pracovní skupina ke čtenářské gramotnosti a k rozvoji potenciálu každého žáka
2.4.b Pracovní skupina k matematické gramotnosti a k rozvoji potenciálu každého žáka
2.5. Pracovní skupina pro rovné příležitosti
2.6. Pracovní skupina pro další témata
2.7. Podpora škol v plánování
2.8. Místní akční plánování
2.9. Spolupráce s NIDV v rámci projektu "Strategické řízení a plánování ve školách a v územích“ (SRP)
2.10. Spolupráce s ostatními projekty Ips a IPo koncepčními (např. P-KAP Karlovarského kraje)
2.11. Místní lídři
2.12. Podpora znalostních kapacit
2.13. Podpora znalostních kapacit - workshopy a výměna zkušeností na téma kvalitní inkluzivní vzdělávání, workshopy s rodiči

- **KA3 Evaluace a monitoring MAP**
- **KA4 Implementace**

Informace k projektu MAP II

Stručný obsah projektu:

- aktualizace a rozvoj MAP (proces plánování)
- prohloubení akčního plánování ve školách
- větší zapojení škol do procesu plánování v území
- financování opatření naplánovaných v MAP

Cílové skupiny:

- děti a žáci
- pedagogičtí pracovníci škol a školských zařízení včetně vedoucích pedagogických pracovníků
- rodiče dětí a žáků
- zaměstnanci veřejné správy a zřizovatelů škol působící ve vzdělávací politice
- veřejnost
- pracovníci ve vzdělávání
- pracovníci a dobrovolní pracovníci organizací působících v oblasti vzdělávání nebo asistenčních službách a v oblasti neformálního vzdělávání dětí a mládeže

Aktuální stav projektu MAP II

Činnost realizačního týmu, účast na akcích

Setkání realizačních týmů MAP II Karlovarského kraje

Spolupráce v rámci projektu SRP

(Strategické řízení a plánování ve školách a v územích)

na NIDV v Karlových Varech **30. 9. 2019**

další setkání **9. 1. 2020**

21. 10. 2019 Konference Lepší škola v každém místě

Pořádal EDUin



Aktuální stav projektu MAP II

Činnost realizačního týmu, účast na akcích

Místní krajská konference projektu SRP

27. 11. 2019 v Centru stavitelského dědictví v Plasích

- konference společná pro Karlovarský a Plzeňský kraj
  (vedoucí NIDV Martina Bělohlávková a Ladislava Šlajchová)
- informace a aktuality z center podpory projektu SRP (Lucie Holacká, Kateřina Kvardová)
- informace k výzvě Šablony III (Věra Dušková)
- prezentace „Strategické řízení a plánování ve školách a v územích“ (Petr Valenta)
- workshop „Pedagogické vedení školy“ (Hana Stýblová)
- workshop SWOT analýza na téma „Nadání ve škole / v území“ (Jitka Adamová)

Konference na téma „Prevence rizikového chování“

4. 12. 2019 v KC Svoboda Cheb

- organizoval Odbor sociálních věcí a zdravotnictví města Chebu

MÍSTNÍ AKČNÍ PLÁN
CHEBSKO ROZVÍJÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Aktuální stav projektu MAP II
Činnost realizačního týmu, účast na akcích

Personální situace ve školách, východiska a možnosti řešení
6. 11. 2019 v Zastupitelském sále Krajského úřadu Karlovarského kraje
Jednání starostů obcí Karlovarského kraje s Ing. Jaroslavem Bradáčem,
členem Rady pro oblast školství, mládeže a tělovýchovy Karlovarského kraje

Návrh na změnu člena Řídicího výboru MAP II Cheb
Místo Mgr. Martiny Bělohlávkové (vedoucí pracoviště NIDV v KV, vedoucí CP SRP)
paní Mgr. Kateřina Kvardová
(odborný poradce Centra podpory, konzultant MAP II - projekt SRP)

Hlasování

MÍSTNÍ AKČNÍ PLÁN
CHEBSKO ROZVÍJÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Výzva č. 02_16_022_Šablony pro MŠ a ZŠ I

Podpora škol formou projektů zjednodušeného vykazování

Příjem žádostí: **23. 6. 2016 - 30. 6. 2017**

Délka realizace projektů: **24 měsíců**

Nejzazší datum pro ukončení fyzické realizace projektu: **31. 8. 2019**

Maximální výše celkových způsobilých výdajů na jeden projekt se stanovovala podle tohoto vzorce: 200 000 Kč + (počet dětí/žáků školy1 x 2 200 Kč). V případě, že součástí právnické osoby je mateřská a základní škola, se částka 200 000 Kč počítá jedenkrát za mateřskou školu a jedenkrát za základní školu, celkem tedy 400 000 Kč

V území SO ORP Cheb bylo realizováno 17 šablonových projektů v celkové hodnotě 10 244 223 Kč:

9 základních škol (1. ZŠ, 2. ZŠ, 3. ZŠ, 4. ZŠ, 5. ZŠ a ZŠ Kostelní nám. - všechny Cheb; ZŠ Fr. Lázně, ZŠ Skalná, ZŠ Luby)

2 sloučené MŠ/ZŠ (Plesná a Lipová)

6 mateřských škol (MŠ ul. 26. dubna 39, MŠ Do Zátiší 3, MŠ Malé nám. 2 - všechny Cheb; MŠ ČCE Diakonie Cheb, MŠ Luby a MŠ Skalná)

Ve výzvě na **Šablony II** (č. 63, školy a školská zařízení mimo Prahu)
si žádost v celé ČR podalo 5 873 škol a školských zařízení, což je 78,3% oprávněných žadatelů.
Je to o ca 9 % více než v Šablonách I.

V území SO ORP Cheb se Šablonách II se realizuje celkem 23 šablonových projektů v celkové hodnotě 23 991 852 Kč:

9 základních škol	(1. ZŠ, 2. ZŠ, 3. ZŠ, 4. ZŠ, 6. ZŠ a ZŠ Kostelní nám. - všechny Cheb, ZŠ Fr. Lázně, ZŠ Skalná a ZŠ Luby)
3 sloučené MŠ/ZŠ	(MŠ/ZŠ Wlaštovka Cheb, MŠ/ZŠ Plesná a MŠ/ZŠ Lipová)
7 mateřských škol	(MŠ Bezručova Cheb, MŠ Malé nám. Cheb, MŠ Do Zátiší Cheb, MŠ ČCE Diakonie Cheb, MŠ Pramínky Fr. Lázně, MŠ Luby a MŠ Skalná)
2 DDM	(DDM Sova Cheb a DDM Fr. Lázně)
2 ZUŠ	(ZUŠ Cheb a ZUŠ Fr. Lázně)

Výzva č. 02_18_063 Šablony II (sloučená výzva pro MŠ, ZŠ, ZUŠ, SVČ, ŠD a ŠK)

Příjem žádostí: **28. 2. 2018 - 28. 6. 2019**, délka realizace projektů 24 měsíců

Nejzazší datum pro ukončení fyzické realizace projektu je **31. 8. 2021**

Webináře MŠMT na adrese https://www.youtube.com/watch?v=KHuuEh1hA-U

(srovnání rozdílů mezi Šablonami I a II)

Aktuality: https://opvvv.msmt.cz/aktuality

Písemné dotazy: sablonymas@msmt.cz (kontaktní osoba Lucie Karešová)

Konzultační linka pro Šablony II (pro příjemce dotace):

tel. 234 814 777 (9 - 15 hodin v pracovní dny), e-mail: dotazyZP@msmt.cz

MÍSTNÍ AKČNÍ PLÁN
CHEBSKO ROZVÍJÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Šablony pro MŠ a ZŠ III

Tyto údaje jsou pouze informativní!

Předpokládané vyhlášení výzvy: 02/2020
Ukončení příjmu žádostí: 06/2021, ukončení realizace projektu: do 30. 6. 2023
Min. délka realizace 12 měsíců, max. délka realizace 24 měsíců
Alokace na výzvu: 4 mld. Kč, min. výše na projekt: 100 tis. Kč

- v jednání snížení počtu indikátorů
- snížení počtu ZoR na dvě (po 6 měsících a pak až závěrečná)
- i nadále metodická podpora prostřednictvím Center podpory při NIDV
- aktivity těchto center budou jako doposud = individuální a hromadné konzultace, metodické materiály na webu projektu
- workshop pro OP CP je plánovaný v 02/2020
  (po vyhlášení avíza, popř. jakmile NIDV získá od ŘO OP VVV finální znění pro avízo)

Šablony pro MŠ a ZŠ III

Údaje jsou pouze informativní!

Stávající - Personální podpora

- Školní asistent
- Školní speciální pedagog
- Školní psycholog
- Sociální pedagog
- Chůva (pouze MŠ)
- Školní kariérový poradce (pouze ZŠ)

Stávající ostatní - snížení počtu šablon

- Doučování žáků ZŠ ohrožených školním neúspěchem
- Projektový den ve škole - spojení do jedné šablony se šablonou Zapojení odborníka z praxe do výuky (MŠ i ZŠ)
- Projektový den mimo školu (MŠ i ZŠ)
- Klub pro žáky ZŠ (zrušení variant aktivity)
- Využití ICT ve vzdělávání (MŠ i ZŠ)
- Sdílení zkušeností pedagogů z různých škol/školských zařízení (MŠ i ZŠ)
- Tandemová výuka (pouze ZŠ)
- Odborně zaměřená tematická setkávání a spolupráce s rodiči dětí v MŠ - doplněno o možnost realizovat jednotlivá setkání i jako komunitně osvětová (bude zařazeno i pro ZŠ)

Šablona nová

- Zahraniční mobility pedagogických pracovníků

(téma: práce s heterogenní skupinou, zvyšování pedagogických kompetencí pedagogů, ale **ne jazykové vzdělávání)**

Šablony, které dále nabízeny nebudou

- DVPP (Novela zákona č. 563/2004 Sb. - zrušení akreditací DVPP pro průběžné vzdělávání)
- Všechny ostatní

Investice do infrastruktury škol

Investiční priority

- Jsou obsaženy ve Strategickém rámci (SR), jehož poslední aktualizace proběhla 26.6.2019, aktuální SR je zveřejněn na webu www.cheb.cz a na intranetu Územní dimenze www.dotaceeu.cz/cs/Microsites/uzemni-dimenze
- SR slouží jako podklad pro územně zaměřené výzvy OP VVV, výzvy SC 2.4., 4.2. IROP, případně další OP nebo národní zdroje
- Nutný soulad s KAP (excelentní a nadstandardní prostory)- koordinace aktivit v území pro řešení místních potřeb

Aktuálně otevřená Výzva na infrastrukturu škol:

13. Výzva MAS 21 – Vzdělávání – II.

byla vyhlášena 25.9.2019, příjem žádostí do 30.12.2019, alokace výzvy ca. 3, 9 milionů Kč, výše celkových způsobilých výdajů na projekt 50 000 Kč až 2 500 000 Kč, ex-post financování

Záměry z území SO ORP Cheb:

ZŠ/MŠ Libá „Zahrada jako učebna - podpora zvýšení klíčových kompetencí v přírodovědném a techn. vzdělávání“

Očekávané celkové náklady: 2 400 000 Kč

ZUŠ Járy Cimrmana Františkovy Lázně „Multimediální učebna – filmová a animovaná tvorba (původní název “Nástavba - audiovizuální učebna“)

Očekávané celkové náklady na projekt: 2 000 000 Kč

Vybudování audiovizuální učebny s bezbariérovým přístupem (schodolez), klíčové kompetence IROP: cizí jazyk, technické a řemeslné obory, práce s digitálními technologiemi

Investice do infrastruktury škol

V brzké době bude otevřená tato výzva na infrastrukturu škol:

92. Výzva IROP – Infrastruktura základních škol pro uhelné regiony

Investiční dotace na vybavení učeben pro základní školy z Karlovarského, Ústeckého a Moravskoslezského kraje, která bude obsahově podobná jako 47. Výzva IROP (Infrastruktura Základních škol SVL)

Průběžná výzva bude otevřená 13.12.2019

Příjem žádostí od 20.12.2019 od 10 hodin, ukončení příjmu žádostí 13.3.2020

Město Cheb má projekčně připravené záměry na 2. ZŠ, 5. ZŠ Cheb a 6. ZŠ Cheb

Nízká alokace 265 mil. Kč

Zhodnocení investičních záměrů škol a školských zařízení

IROP_VÝZVA Č. 47 INFRASTRUKTURA ZÁKLADNÍCH ŠKOL SVL

Ukončení příjmu žádostí: 14. 2. 2017

Min. a max. výše celkových způsobilých výdajů na jeden projekt: 1 mil. Kč až 99 mil. Kč

Do této výzvy bylo na území SO ORP Cheb podáno 6 projektů v celkové hodnotě 43 381 150 Kč:

1. základní škola Cheb, Americká 36

Úspěšná žádost, projekt dokončen

„Modernizace učeben a podpora jazykového a přírodovědného vzdělávání za účelem zvýšení kvality vzdělávání a rozvoje klíčových kompetencí žáků na 1. ZŠ Cheb“

Očekávané náklady: 8 521 712 Kč

Modernizace učeben a podpora jazykového a přírodovědného vzdělávání za účelem zvýšení kvality vzdělávání a rozvoje klíčových kompetencí žáků na 1. ZŠ Cheb. Vybudování multimediálních učeben cizích jazyků (AJ, NJ), rekonstrukce a vybavení učebny fyziky a učebny chemie, vybudování bezbariérového přístupu do budovy a do učeben. Zajištění vnitřní konektivity.

3. základní škola Cheb, Malé náměstí 3

Úspěšná žádost, projekt dokončen

„Podpora zvýšení klíčových kompetencí žáků v přírodovědném a technickém vzdělávání na 3. ZŠ Cheb“

Očekávané náklady: 6 761 329 Kč

Vybudování chemicko-fyzikální laboratoře, modernizace vybavení dílen a pořízení nových ICT technologií a SW určených pro podporu technického vzdělávání. Vybudování bezbariérového přístupu do budovy a do laboratoře a dílen. Zajištění vnitřní konektivity.

Úspěšná žádost, projekt dokončen

4. základní škola Cheb, Hradební 14

„Rozvoj klíčových kompetencí dětí a žáků a zajištění bezbariérovosti 4. ZŠ Cheb“

Očekávané náklady: 5 950 074 Kč

Rekonstrukce a vybavení jazykových učeben a počítačové učebny. Vybudování bezbariérového přístupu, vč. úprav vstupu do budovy a hygienického zázemí pro osoby s omezenou schopností pohybu a orientace. Zajištění vnitřní konektivity.

Úspěšná žádost, projekt dokončen

6. základní škola Cheb, Obětí nacismu 16

„Podpora přírodovědného a polytechnického vzdělávání na 6. ZŠ Cheb“

Očekávané náklady: 4 178 630 Kč

Vybudování učebny technických činností s bezbariérovým přístupem (vč. úprav vstupu do budovy a schodolezu) a s hygienickým zázemím pro osoby s omezenou schopností pohybu a orientace. Zajištění vnitřní konektivity.

Základní škola Luby

„Podpora přírodovědného a polytechnického vzdělávání a zajištění bezbariérovosti ZŠ Luby“

Žádost zařazena do zásobníku. Po dodatečné alokaci 12/2019 bude projekt realizován (učebnu chemie již obec mezitím zrealizovala z vlastního rozpočtu).

Očekávané náklady: 5 910 513 Kč

Rekonstrukce a vybavení učebny přírodních věd a vybudování učebny pracovní výchovy. Vybudování bezbariérového přístupu do učeben, včetně výtahu a vstupu do budovy, vybudování hygienického zázemí pro osoby s omezenou schopností pohybu a orientace.

Základní škola a mateřská škola Plesná

„Rozvoj klíčových kompetencí dětí a žáků, zajištění odpovídající konektivity a bezbariérovosti ZŠ/MŠ Plesná, p. o.“

Úspěšná žádost, projekt v realizaci do ca. 06/2020

Očekávané náklady: 12 058 892 Kč

Vytvoření nových učeben pro výuku dílen, cizích jazyků, matematiky a přírodních věd. Vybudování bezbariérového přístupu (výtah) a bezbariérového hygienického zázemí. Zajištění potřebné konektivity a bezpečnosti v rámci ICT - rekonstrukce stávající sítě.

5. výzva-IROP-MAS 21-Vzdělávání

Ukončení příjmu žádostí: 11. 10. 2017

Min. a max. výše celkových způsobilých výdajů na jeden projekt: 50 tis. až 2,5 mil. Kč

Do této výzvy byly na území SO ORP Cheb podány 2 projekty v celkové hodnotě 2 900 000 Kč:

ZŠ a MŠ Lipová

„Podpora zvýšení klíčových kompetencí žáků v technickém a přírodovědném vzdělávání na ZŠ Lipová“

Úspěšná žádost, projekt dokončen

Očekávané náklady: 1 000 000 Kč

Vybudování a vybavení dílny určené pro podporu technického vzdělávání, vybudování skleníku na školní zahradě pro podporu přírodovědného vzdělávání. Vybudování bezbariérové toalety, bezbariérového přístupu do dílen a bezbariérového přístupu na zahradu do skleníku

Dům dětí a mládeže a školní družina Františkovy Lázně

„Rozšíření tradičního způsobu zájmového vzdělávání v přírodovědné oblasti“

Úspěšná žádost, projekt dokončen

Očekávané náklady: 1 900 000 Kč

Vybudování naučné zahrady s venkovní učebnou a s bezbariérovým přístupem pro celoroční vzdělávání v oblasti „Člověk a příroda“.

IROP_VÝZVA Č. 57 INFRASTRUKTURA PRO ZÁJMOVÉ, NEFORMÁLNÍ A CELOŽIVOTNÍ VZDĚLÁVÁNÍ (SVL)

Ukončení příjmu žádostí: 14. 4. 2017

Min. a max. výše celkových způsobilých výdajů na jeden projekt: 1 mil. Kč až 20 mil. Kč

Dům dětí a mládeže Sova Cheb, Goethova 26

„Přírodovědné centrum při DDM Sova Cheb“

Očekávané náklady: 20 002 254 Kč

Rekonstrukce stávajících skleníků na prostory pro praktickou výuku přírodovědných oborů v zájmových kroužcích. Budou zde terária, akvária, učebna pro práci se zvířaty, voliéry pro přezimování exotického ptactva, zimní zahrada pro subtropické rostliny apod. a také potřebné zázemí (například přípravna krmení se skladovacím prostorem, kancelář pro pracovníky oddělení, šatna, bezbariérové sociální zázemí apod.). Budova bude mít bezbariérový přístup pro osoby s omezenou schopností pohybu a orientace. Místnost s terárii bude přístupná veřejnosti i v době, kdy je otevřena venkovní zahrada DDM.

Žádost zařazena do zásobníku (po navýšení alokace bude realizováno)



Úkoly RT:

Aktualizace analytické části dokumentu

„Společně tvoříme místní akční plán rozvoje vzdělávání SO ORP Cheb na období 2014+“

Karty škol - dokončena aktualizace údajů (k 31.12.2017)

Popis potřeb škol

Proběhla setkání se zástupci jednotlivých škol (ředitelé, další pedagogové):

Středa 2. 10. 2019	všechny MŠ
Středa 9. 10. 2019	všechny ZUŠ a DDM
Středa 9. 10. 2019	MŠ/ZŠ Wlaštovka, MŠ/ZŠ Libá, MŠ/ZŠ Lipová, MŠ/ZŠ Milhostov, MŠ/ZŠ Nový Kostel, MŠ/ZŠ Plesná
Středa 20.11. 2019	všechny chebské ZŠ + ZŠ Fr. Lázně, ZŠ Skalná a ZŠ Luby

Pracovní skupiny

Informace o již uskutečněných setkáních, návrhy aktivit

Frekvence 4 x ročně, termíny sjednává RT individuálně

Hlavním úkolem této skupiny je hledání možností financování pro aktivity, které navrhují pracovní skupiny (z dotačních zdrojů, z vlastních rozpočtů obcí apod.)

1.) PS pro financování



Mgr. Pavel Černý, Mgr. Rita Skalová, Mgr. Štěpánka Dostálová,

Ing. Petr Kvíz, Ing. Dana Krulišová

Setkání 4.10.2018 a 5.12.2018, 2.5.2019, 23.5.2019, **23.10.2019 a 18.12.2019**

PS FIN projednávala například možnosti těchto finančních zdrojů:

- *13. Výzva MAS 21 – Vzdělávání – II.*
- *92. Výzva IROP – Infrastruktura základních škol pro uhelné regiony*
- *MŠMT VÝZVA V6 Sport, investice 2020 pro ÚSC*
- *MŠMT VÝZVA V5 Sport, investice 2020 pro SK a TJ*
- *MŠMT Výzva k podání žádostí pro poskytnutí dotace na podporu nadaných žáků ZŠ a SŠ v r. 2020*
- *MŠMT Výzva - neinvestiční dotace ze státního rozpočtu na poskytování aktivit v oblasti primární prevence rizikového chování ve školách a školských zařízeních v období 2019 - 2021 pro rok 2020*
- *Státní fond životního prostředí ČR – Výzva na úpravy školních zahrad základních i mateřských škol (vč. lesních školek) s cílem podpořit environmentální vzdělávání dětí*

Pracovní skupiny

2.) PS čtenářská gramotnost

Mgr. Bílková Jitka, Lenka Königsmarková, Mgr. Pavla Černá

Setkání 21.9.2018, 15.10.2018; 22.1.2019, 15.5.2019, **18.10.2019 a 9.12.2019,** další 2.3.2020



Návrhy aktivit:

- **Literatura pro děti**
  Kurz s akreditací MŠMT pro učitele ČJ na ZŠ a pedagogy 1. stupně ZŠ
  11. 3. 2020, 10 – 17 hodin
  Akademie Literárních novin, Praha - Vinohrady, kapacita 18 osob
  lektorka PhDr. Šárka Krejčová

- *Obsah kurzu: 1. Přehled nejdůležitějších a nejvýznamnějších nakladatelů a vydavatelů, kteří jsou zárukou hodnotných knih pro děti a mládež. 2. Standardní kánony a jejich inovace. Vychází se z materiálů RVP a srovnání různých ŠVP. Diskuze lektora s účastníky kurzu (jejich zkušenosti z praxe). 3. Výběr knih pro děti vydaných ve 21. století. Seznámení s novými knihami (původní i překladová literatura pro děti a mládež) - rozděleno s ohledem na věk adresáta a čtecí dovednost, tedy od tzv. prvního čtení až po knihy pro teenagery (11–15 let. Upozornění na oceněné knihy (Zlatá stuha, Čestná listina IBBY, Magnesia Litera). 4. Beseda s autorem knih pro děti Pavlem Cmíralem.*

Pracovní skupiny





2.) PS čtenářská gramotnost

Návrh aktivity:

Druhý ročník čtenářské soutěže „Andersenova výzva“

Středa **25. 3. 2020** od 14:30 na 1. ZŠ v Chebu v prostorách čtenářského klubu

- *implementační akce na podporu čtenářské gramotnosti pro žáky 6. tříd ZŠ z celého SO ORP Cheb*
- *úspěšný první ročník se uskutečnil v březnu 2019 na 2. ZŠ Cheb pod vedením Mgr. Petry Černé*
- *cílem soutěže je napomoci pedagogům při motivaci žáků ke čtení a zdokonalit dovednosti žáků spojené s porozuměním textu*

Pracovní skupiny

2.) PS čtenářská gramotnost

Mgr. Bílková Jitka, Lenka Königsmarková, Mgr. Pavla Černá

Setkání 21.9.2018, 15.10.2018; 22.1.2019, 15.5.2019, **18.10.2019 a 9.12.2019,** další: 2.3.2020

Návrhy aktivit:

- ***Dopisování v cizím jazyce - v angličtině*** *(navázání partnerského vztahu s norskou školou v rámci přeshraničního projektu z tzv. Norských fondů na téma „Chebské krovy“)*
- **Zájezd na 26. mezinárodní knižní veletrh a literární festival „Svět knihy Praha“**
  (14.-17.5.2020, jeden z těchto dnů – pravděpodobně čtvrtek 14.5.2020)
  Výstaviště Praha, čestný host: Polsko, hlavní téma: Střed/t světa
- *Uspořádání* **festivalu CHEBook** *(jaro 2021, vydavatelé, spisovatelé, semináře pro děti i učitele, zapojení chebského divadla)*
- **Workshop pro pedagogy a rodiče „Kamarádka kniha“**
  Knihovnice dětského oddělení Městské knihovny v Chebu a členka PS ČG Lenka Königsmarková představuje současnou kvalitní dětskou literaturu, která je k dispozici v knihovnách nebo aktuálně v knihkupectvích. Doporučí také knihy, které mohou při řešení výchovných nebo vývojových problémů. Vhodné pro MŠ i 1. stupeň ZŠ.

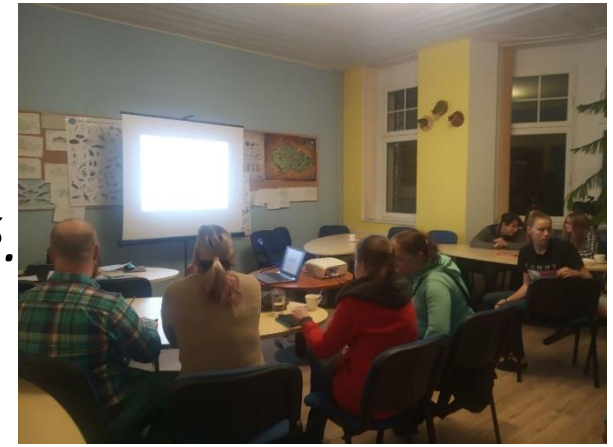
Realizovaná aktivita:

Komiksový workshop



Zábavná forma implementační aktivity na podporu ČG, vhodné pro 6.-9. ročníky ZŠ
Workshop vedl komiksový scénárista Daniel Vydra z Brna
www.komiksovyworkshop.cz

Workshopy již proběhly na podzim 2018 a na jaře 2019
⟶ pozitivní ohlasy, proto jsme je školám nabídli znovu
18. 11. - 21. 11. 2019 v Městské knihovně v Chebu
+ workshop pro pedagogy **19. 11. 2019** od 17 hodin v DDM Sova Cheb



Děti se stručně seznámily s historií komiksů a postupem při jejich tvorbě. Poté se proměnily ve scénáristy, ilustrátory, režiséry a herce a v týmu vytvářely komiks na dané téma. Cílem je probudit v dětech fantazii, naučit je výstižně napsat dialog, udržet linku příběhu, korunovat jej vtipnou pointou a v neposlední řadě také celý příběh srozumitelným způsobem prezentovat.

Pracovní skupiny

3.) PS matematická gramotnost

PaedDr. Stanislav Hercig, CSc.; Mgr. Václav Polívka, Mgr. Michaela Korbičková

Setkání: 3.10.2018, 18.12.2018; 2.4.2019, 11.6.2019, **3.10.2019, 3.12.2019**, 10.3.2020

Návrh aktivity:

- Seminář na téma **„Metodické chyby ve výuce matematiky“**
  Lektorka PhDr. Michaela Kaslová
  (katedra matematiky PF Univerzity Karlovy Praha)
  28. 1. 2019 pro učitele matematiky z 1. a 2. st. základních škol (společně) z celého SO ORP Cheb
  v zasedací místnosti 53C na MěÚ v Chebu (9:00 -15:00)
  Cílem je vytipování problémů při výuce matematiky (zejména při přechodu z 1. na 2. stupeň ZŠ) a náprava metodických chyb pod vedením zkušeného metodika.



- Workshop na téma **„Rozvoj matematické pregramotnosti v mateřských školách“** (stejná lektorka PhDr. Michaela Kaslová)
  29. 1. 2019 pro pedagogy MŠ přímo v jedné v jedné z chebských mateřských škol (zapojení dětí)

Pracovní skupiny

4.) PS pro rovné příležitosti

Mgr. Alena Jelínková, Mgr. Lenka Brodská, Mgr. Eva Pospíšilová

Setkání 17.10.2018, 26.11.2018; 13.2.2019, 29.5.2019, **9.10.2019, 4.12.2019**, další 19.2.2020, 20.5.2020

Okruhy aktivit: handicapovaní, nadaní, výchovné problémy, vzdělávání pedagogů

<u>Návrh aktivity:</u>
Na jaře 2020 zopakovat
cyklus **workshopů na téma „Vzdělávání hraničních žáků“**
(již proběhlo březen až květen 2019, 4 workshopy)
Lektorka Mgr. Libuše Hladká



Tematické okruhy:
- Opora v legislativě u hraničních žáků
- Orientace v Doporučení ke vzdělávání u hraničních žáků
- Tvorba IVP
- Příklady praxe - ukázka výuky, ukázky pomůcek a jejich použití v praxi žáků se SVP
- Modelové situace - pedagogická diagnostika

Pracovní skupiny

4.) PS pro rovné příležitosti

Návrhy aktivit:

- **Práce s nadanými**

  - je nutné další proškolení pedagogů na toto téma (úspěšný seminář proběhl například 9.9.2019, lektorka doc. Škrabánková), velmi vhodné by to bylo i pro rodiče nadaných dětí
  - tip na další vynikající lektory máme i z konference Vzdělání pro budoucnost 2019 (březen 2019), kterou pořádaly tyto instituce: Mensa ČR, Svět vzdělání (www.svetvzdelani.cz), Národní institut pro další vzdělávání MŠMT (www.nidv.cz; www.talentovani.cz) a Nakladatelství Fraus (www.fraus.cz)

- **Workshopy pro rodiče a pedagogy pod vedením Mgr. Petry Kučerové**
  (speciální pedagog ZŠ Kynšperk, facilitátor v projektu MAP II)

Nabízí tato témata:
„Školní zralost a prevence školního neúspěchu“
„Výchovné přístupy a limity“
„Kompetence asistenta pedagoga v inkluzivní škole“

Pracovní skupiny

4.) PS pro rovné příležitosti

Realizované aktivity:

Workshopy pod vedením Mgr. Petry Kučerové
(speciální (pedagog ZŠ Kynšperk, facilitátor v projektu MAP II)

„Jak moderní metody výchovy pomáhají při rozvoji Vašeho dítěte. Asistent pedagoga ve třídě.“
Workshop pro rodiče
25. 9. 2019 od 15 hodin v MŠ Pohádka Cheb

„Základy pedagogické práce se SVP“
Workshopy pro pedagogy MŠ
6. 11. 2019 na MěÚ Cheb
13.11.2019 v MŠ Zlaťáček Cheb (Malé nám. 2)





Pracovní skupiny

4.) PS pro rovné příležitosti

Realizovaná aktivita:

Beseda s rodiči na téma „Víceleté gymnázium, nebo druhý stupeň?“

11. 11. 2019 od 17 hodin v KC Svoboda Cheb

Besedovat přijel Mgr. Miroslav Hřebecký, programový ředitel společnosti EDUin

Diskutovaná témata:

- *Co vše vzít při rozhodování v úvahu?*
- *Jaké faktory rozhodují o úspěchu na víceletém gymnáziu?*
- *Pro jaké typy osobností je víceleté gymnázium vhodné, pro jaké naopak není?*
- *Které potřeby jsou pro dítě klíčové a jak se to mění v pubertě*



Pracovní skupiny

5.) PS pro další témata

Ing. Miloslav Šverdík, Miroslava Pešková, Ing. Lenka Mansfeldová Bílková, PhDr. Marcela Brabačová, PhDr. Ilona Juhásová, od 1.1.2019 Jiří Smitek

Setkání 26.9.2018, 19.12.2018; 13.2.2019, 7.5.2019, **14.10.2019 a 9.12.2019**, další 4.2.2020, 28.4.2020

Návrh aktivity na podporu nadaných dětí:

2. ročník „Přehlídky krátkých animovaných filmů FOFR“

5. 6. 2020 od 16 hodin v chebské Papírně

Program:

- krátké „medailonky“ o úspěšných dětech regionu, které vynikají ve svém oboru v rámci Karlovarského kraje nebo i celé ČR

- animované filmy ZUŠ Františkovy Lázně, které vzniknou během šk. 2019/2020 v předmětu Animace v ZUŠ Fr. Lázně

- vystoupení hosta přehlídky - úspěšného filmaře, který pochází z našeho regionu (režisér Vít Karas)

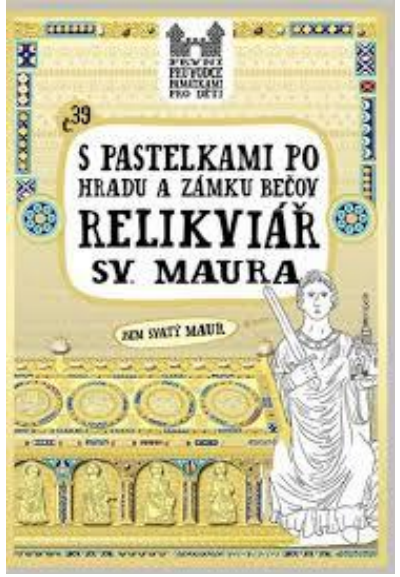


Pracovní skupiny

5.) PS pro další témata

Návrhy aktivit:

Téma **„Chebské krovy“** na podporu vztahu dětí k regionu





- **Pracovní listy na téma Chebské krovy**
  (Martina Metličková ve spolupráci
  s PhDr. Brabačovou a Mgr. Panáčkem, stavebním historikem)

- **Ilustrovaný průvodce pro děti** - cyklus „S pastelkami po … “
  Památky nás baví, výtvarnice Eva Chupíková *(setkání se uskuteční na jaře*
  Pro Cheb by měly vzniknout 2 verze:
  - Chebské krovy
  - Cheb jako památková rezervace
  - v budoucnu je plánována i verze pro celé Chebsko

- **Edukační programy na půdě Grünerova domu a v prostorách ve 2. patře**
  - programy připravujeme spolupráci s PhDr. Říhou (lektor implementace)
  - zprovoznění centra chystáme na leden 2020 (nejprve ukázkové hodiny pro pedagogy)

Pracovní skupiny

5.) PS pro další témata

Návrhy aktivit:

Taneční workshop pro pedagogy a žáky

- v ZUŠ Františkovy Lázně ve spolupráci se ZUŠ Cheb
- jaro 2020

Seminář na téma „Tvůrčí psaní“ pro pedagogy a žáky ZUŠ

- v ZUŠ Cheb ve spolupráci se ZUŠ Františkovy Lázně
- lektorka Eliška Votrubová z Liberce
- jaro 2020

Téma Polytechnika

- zapojit DDM Sova do soutěže First Lego League (v r. 2021)

PS pro další témata



Zrealizovaná aktivita:

MTU (Malá technická univerzita)

Zajištění výukové sady a proškolení pedagogů pro jednu MŠ a ZŠ v území

- *implementační aktivita na podporu polytechnického vzdělávání*
- *výukový program srozumitelně a zábavně vysvětluje fungování infrastruktury kolem nás*
- *jako první na Chebsku ho pravidelně používají **MŠ Pohádka Cheb v ulici 26. dubna a 2. ZŠ Cheb**, které dlouhodobě spolupracují*
- *vzorové lekce na školách vedla zkušená lektorka PaedDr. Vladimíra Štrynclová, která proškolila i několik pedagogů pro práci s tímto vzdělávacím programem (25.-26.2., 25.4., 27.5. a 30.5.2019)*
- *byly zakoupeny také výukové sady, aby je měli pedagogové k dispozici přímo na školách a mohli je při vyučování pravidelně využívat*



Proškolení pedagogů chceme zajistit v rámci MAP II i pro další školy.

PS pro další témata

Plánovaná aktivita na podporu vztahu dětí k regionu:

Chebský kat vypravuje pověsti

- ***13. a 14. 5. 2020*** *(celkem 8 představení, principál plzeňského Muzea strašidel a Kočovného muzea mezi trámy Zdeněk Zajíček)*
- *prostory Grünerova domu na chebském náměstí*
- *vhodné pro 3.- 5. ročníky ZŠ*
- *akci opakujeme na základě pozitivních ohlasů na první představení v květnu 2019 (30.5.2019 se zúčastnilo celkem 104 dětí z 5 základních škol z území SO ORP Cheb - chebské 1. ZŠ, 3. ZŠ, 6. ZŠ a Svobodná chebská škola a také sloučená MŠ/ZŠ Plesná)*







5.) PS pro další témata

Návrh aktivity:

Společná vycházka po naučné stezce Stebnický potok *(Kyselecký hamr u obce Lipová u Chebu)*

- *Průvodce: Ing. Jiří Maliňak (člen spolku Život na Dyleň, z.s., autor naučné stezky)*
- *Účastníci: pedagogové obou stupňů základních škol z území SO ORP Cheb*
- *Mělo se uskutečnit 16. 5. 2019, pro malý zájem zrušeno*
  → nový termín sobota 25.4.2020,
  sraz v 10 hodin u železniční zastávky Lipová
- *Vycházka by měla být inspirací pro pedagogy - představí jim tip na zajímavý cíl například školních výletů nebo regionálně a environmentálně zaměřených programů*
- *Akci jsme zařadili do projektu MAP II Cheb jako aktivitu na podporu vztahu dětí k regionu.*



Zhodnocení vzdělávacích akcí - říjen až listopad 2019

Trénování mozku / Memory Jogging

3. 10. 2019 KC Svoboda Cheb

Lektorka PhDr. Zuzana Pavlíková



Krizové situace výuky

28. 11. 2019

KC Svoboda Cheb

Lektor PhDr. Jan Svoboda



Plán vzdělávacích akcí v rámci projektu MAP II v roce 2020

Poruchy chování II

(obsahově navazuje na „Poruchy chování I“ – konalo se 12.6.2019)

Středa 12. 2. 2020 od 9 hodin do 16 hodin, KC Svoboda Cheb (galerie v 1. patře)

Lektor PhDr. Andrej Drbohlav

Určeno všem pedagogickým pracovníkům z území SO ORP Cheb

Kázeň a klima školy

Lektorka Mgr. Michaela Veselá (Společně k bezpečí, z.s.)
Změna termínu na čtvrtek 16.4.2020 (původně 5. 3. 2020)
od 9 hodin do 15:30 hodin, KC Svoboda Cheb (galerie v 1. patře)

Určeno všem pedagogickým pracovníkům z území SO ORP Cheb

……na to na podzim navazuje

Řešení výchovných problémů ve třídě

Lektorka Mgr. Michaela Veselá (Společně k bezpečí, z.s.)

Čtvrtek 5. 11. 2020 od 9 hodin do 15:30 hodin, KC Svoboda Cheb (galerie v 1. patře)

Určeno všem pedagogickým pracovníkům z území SO ORP Cheb

Plán vzdělávacích akcí v rámci projektu MAP II v roce 2020

Feuersteinova metoda instrumentálního obohacování

17. 3. 2020, od 18:15 do ca. 20:00 hod., Městská knihovna Cheb (přednáškový sál)
Přednáší PaedDr. Stanislav Hercig

- *připravujeme ve spolupráci s Městskou knihovnou Cheb*
- *představení učební metody světově uznávaného psychologa Reuvena Feuersteina*
- *jedná se o jedinečnou vzdělávací techniku, která systematicky vyučuje procesům myšlení a učebním dovednostem*
- *rozvíjí dovednost učení se a schopnost soustředit se při učení*

Konference na téma „Behaviorální psychologie“

Podzim 2021 (původně 16. 4. 2020)
9:00 - 18:00, všechny prostory KC Svoboda Cheb

- *celodenní konference pro pedagogickou veřejnost na téma etopedie, poruchy chování, závislosti*
- *akci zaštiťuje psycholog PhDr. Alexej Drbohlav*
- *součástí jsou odpolední workshopy*

Plán vzdělávacích akcí v rámci projektu MAP II v roce 2020

Emoční inteligence

14.5.2020 a 28.5.2020 *(stejný obsah, pořádáme 2x z důvodu kapacity – max. 15 osob/1 den)*

- *9:00 - 16:00, hotel Komorní hůrka*
- *lektorka Karolína Harries (M.C.TRITON)*
- *určeno všem pedagogickým pracovníkům z území SO ORP Cheb*
- *workshop na téma, jak velmi je emoční inteligence pedagoga důležitá ve výchovně-vzdělávacím prostředí a pro klima třídy*
- *sdílení a konzultace reálných emočně náročných situací*

Konference na téma „Neurověda ve vzdělávání“

1. 10. 2020, 9:00 - 18:00, všechny prostory KC Svoboda Cheb

- *celodenní konference pro pedagogickou veřejnost na téma využití poznatků o fungování mozku při rozvoji dovedností a učení*
- *přednášejí excelentní lektoři*
- *součástí jsou odpolední workshopy*

Tipy na další vzdělávací akce v rámci projektu MAP II (2. polovina r. 2020, r. 2021)

IMAGLEE karty

Petr Hedbávný IMAGLEE s.r.o. Praha

Karty rozvíjejí přirozenou představivost, slovní zásobu, řešení matematických úloh a hledání inovativních řešení.



EDUPRAXE

Mgr. Lenka Ondráčková

2 semináře:

- *jeden pro vedení škol a výchovné poradce - buď téma „Role ředitele v systému poradenských služeb ve škole“ nebo „Hospitace jako součást hodnocení a sebehodnocení pedagogických pracovníků“*
- *druhý pro pedagogy na téma „Diferencované učení“*

Seminář na téma „Komunikace pedagogů se žáky“

Škola bez poražených www.skolabezporazenych.cz

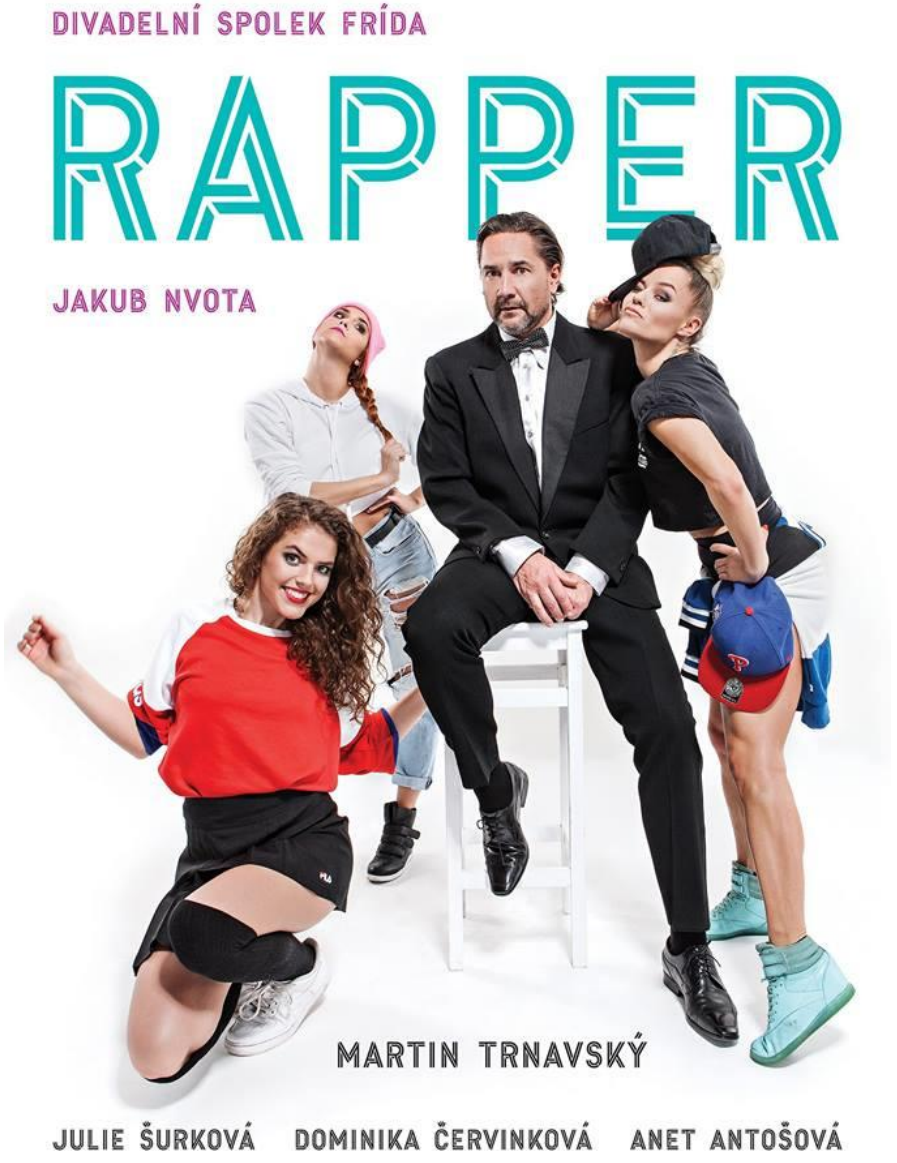
- *pro učitele a pedagogické pracovníky*
- *zaměřeno na komunikační dovednosti a nástroje řešení konfliktů, které potřebují učitelé pro budování kvalitních vztahů s žáky a studenty*
- *pracují s programem T.E.T. (Teacher Effectiveness Training) psychologa Thomase Gordona, který vyvinul již v 60. letech 20. století*
- *T.E.T. je postaveno na myšlence, že pro vzdělávání hraje klíčovou úlohu vztah učitele a žáka, který je chápán jako jeden z nejvýznamnějších faktorů pro předávání znalostí a dovedností*

Akce k oslavě Dne učitelů

Divadelní představení „Rapper“

Západočeské divadlo Cheb

Pátek 27. 3. 2020 od 19 hodin



Témata k diskuzi:

- Tipy na akce pro rodiče
- Vydání brožury (přínos MAP pro území, příspěvky škol)
- Podněty z regionu pro MŠMT

  (debata ke Strategii vzdělávací politiky 2030+)

Plán dalších setkání - 1. pololetí 2020

Kulatý stůl - ředitelé MŠ a sloučených MŠ/ZŠ

Čtvrtek **13. 2. 2020** od 13:30 hodin v zasedací místnosti 53C (žlutá budova MěÚ vedle KB)
Čtvrtek **2. 4. 2020** od 13:30 hodin v zasedací místnosti 53C (žlutá budova MěÚ vedle KB)
Čtvrtek **11. 6. 2020** od 13:30 hodin v zasedací místnosti 53C (žlutá budova MěÚ vedle KB)

Kulatý stůl - ředitelé ZŠ, ZUŠ a DDM

Čtvrtek **20. 2. 2020** od 10 hodin v zasedací místnosti 53C (žlutá budova MěÚ vedle KB)
Čtvrtek **2. 4. 2020** od 10 hodin v zasedací místnosti 53C (žlutá budova MěÚ vedle KB)
Čtvrtek **4. 6. 2020** od 10 hodin v zasedací místnosti 53C (žlutá budova MěÚ vedle KB)

Jednání pracovních skupin

Frekvence 4 x ročně, termíny sjedná RT individuálně

7. zasedání ŘV

Středa **18. 3. 2020** od 13 hodin v zasedací místnosti Rady města (budova radnice)

8. zasedání ŘV

Středa **17. 6. 2020** od 13 hodin v zasedací místnosti Rady města (budova radnice)

MÍSTNÍ AKČNÍ PLÁN
CHEBSKO ROZVÍJÍ VZDĚLÁVÁNÍ



Přejeme Vám ze srdce
pěkné vánoční svátky
prožité s Vašimi blízkými
a v novém roce hodně štěstí
a pevné zdraví.

Ing. Jana Krejsová
Mgr. Pavla Sudimacová
Mgr. Petra Kučerová

realizační tým projektu
MAP II školství SO ORP Cheb

Pour Féliciter 2020

Kontakty na RT:

Ing. Jana Krejsová	krejsova@cheb.cz	**Město Cheb**
Mgr. Pavla Sudimacová	sudimacova@cheb.cz	odbor PMR
Jana Hadašová	hadasova@cheb.cz	nám. Krále Jiřího
Společný telefon	354 440 681	z Poděbrad 1/14
Bc. Ing. Lucie Setničková	setnickova@cheb.cz, tel. 354 440 683	350 20 Cheb

Informace o projektu MAP II najdete na www.cheb.cz

Cesta: hlavní stránku srolovat až dolů a zde kliknout na známou ikonku stromu vzdělávání:

MÍSTNÍ AKČNÍ PLÁN
CHEBSKO ROZVÍJÍ VZDĚLÁVÁNÍ

DĚKUJEME ZA POZORNOST

EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

CHEBSKO ROZVÍJÍ VZDĚLÁVÁNÍ MÍSTNÍ AKČNÍ PLÁN

MĚSTO CHEB